**成就取决于完成了多少，而不是开始了多少**

**中国青年报·中青在线记者 陈璐**  **来源:中国青年报**  **(2019-05-14  11版)**

一些年轻人常常问吴军怎样去奋斗，他回答，大部分人需要做的是减法而不是加法，你的成就取决于你完成了多少，而不是开始了多少，“年终总结时，你如果完成的事比较多，你进步就大，你开始的事比较多，你压力就大。”

吴军在谷歌时是中日韩算法的主要设计者，后在腾讯担任搜索业务副总裁。目前作为创始合伙人创立丰元创投。他著有《智能时代》《浪潮之巅》等多部畅销书，并多次获得包括“文津图书奖”在内的国家级图书大奖。

“科技是人类文明发展各个进步力量中唯一可以获得叠加式进步的力量。”这是吴军写完《全球科技通史》后的感受，正如有了智能手机就再也回不到没有智能手机的时代了。他首次从科技视角串联历史，系统阐述了人类文明的演进，“科学不是结论，而是一种方法。”

这些年来，吴军的主要工作是在中美两国看创业项目。在他的投资历史中，只有7%~8%的项目投资失败。他发现，中国的团队整体比较年轻，有活力，愿意尝试并承担风险，但不少人工程质量的把控力差，代码写得差导致产品上线后很不稳定，一个人离职后后来者很难跟着前者写的代码继续工作，常常需要重新弄。

吴军投资首要看人：“一流的人可以把二流项目做成一流，而二流的人会把一流项目做成二流甚至三流。”在看项目时，他常常问创业者，你需要投资我给你钱，一年以后这个世界是否会产生一点正面的变化？如果你改变不了世界，你是否能把你的身边改变得更好一点？

“任何新技术出现时都会产生一些泡沫，泡沫破碎以后留下来的企业独占了一些资源，然后慢慢发展壮大。”吴军认为，互联网早期发展的上世纪90年代是这样，前一段共享单车中不讲究效率、不讲究规律的恶性竞争做法也是这样，带来了很大的负面影响。但之后行业中的创业者肯定会更成熟，不会这么跟风。

吴军希望创始人是“变色龙”，要有适应性。在这个急速变化的世界中，大公司的财报和一年前的财务预期都很难相符，更可况小公司缺乏稳定的市场、团队以及被验证了的技术和产品，即使做成功了，结果和最初的想法也会有很大差异，甚至可能转行好几次，“对创始人来讲，打造一个团队很重要，比自己事必躬亲重要。”

中国青年报·中青在线记者 陈璐 来源：中国青年报